



前线报道

FRONT-LINE
REPORT

“一航”（北京）客户服务基地接待中心精装修工程（云湖度假村）

“一航”工程 建设者

云湖度假村隶属于中国航空工业集团公司，坐落在美丽的密云水库内湖畔，江泽民、吴邦国、李瑞环等党和国家领导人都曾下榻于此。2010年2月，扩建“一航”（北京）客户服务基地接待中心（五星级）。我司施工范围：2-4层室内精装修。

[文] 吴志强

四月，在春风即将吹绿大地的时候，我们来了，来到这个坐落在密云水库南岸、被群山怀抱的一航云湖度假村工地。这是一个总投资数亿元的五星级度假村，整个工程的设计效果完全与群山绿树融为了一体，依山傍水，由高到低错落有致，红色的屋顶真是万绿丛中一点红，格外醒目。

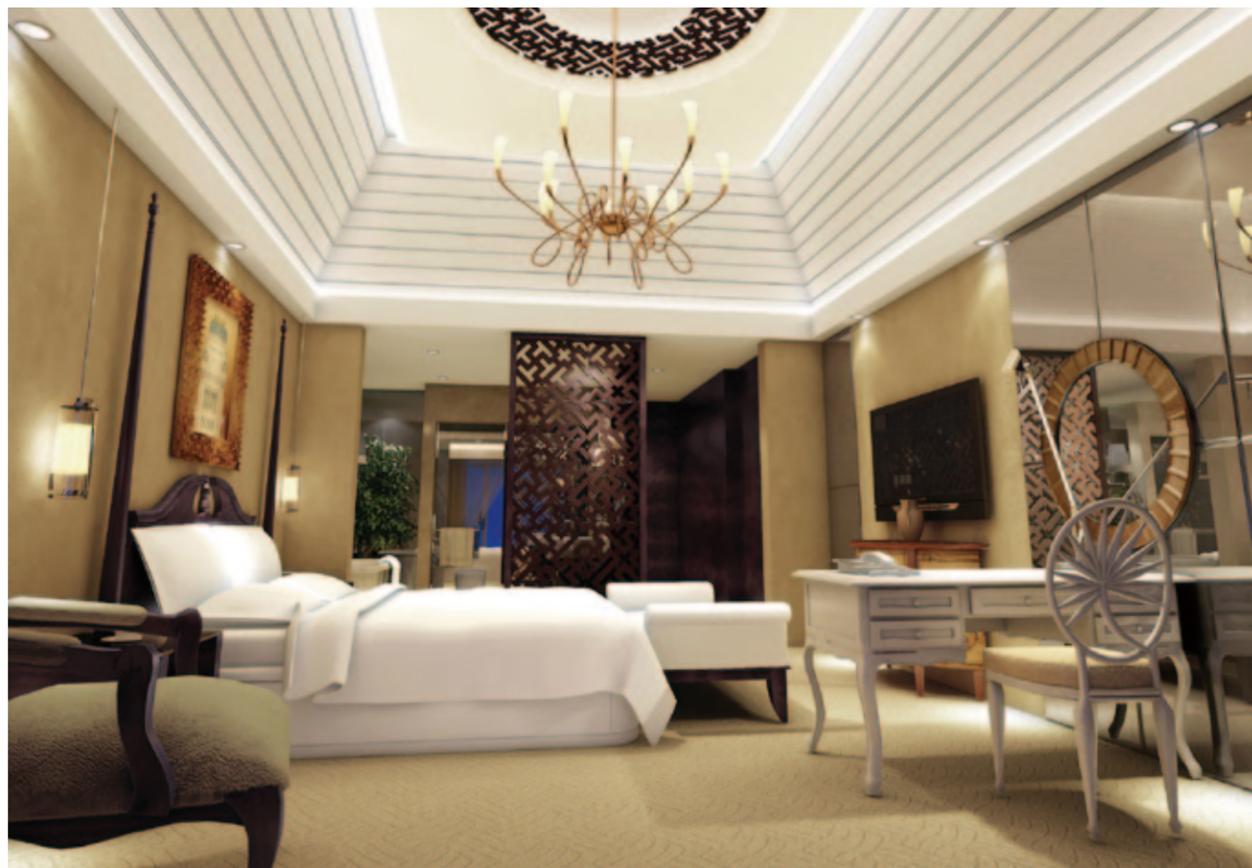
初到工地，看到的是已经完成的主体混凝土框架和红红的屋顶，它还被整体的脚手架包裹着，透过绿色的密眼安全网隐约可以看到那熟悉的混凝土的灰色。在这里，我们有一万平米的客房、总统套、走廊、茶吧等装修任务。



■ “一航”（北京）客户服务基地接待中心精装修工程——套间 [设计效果图]



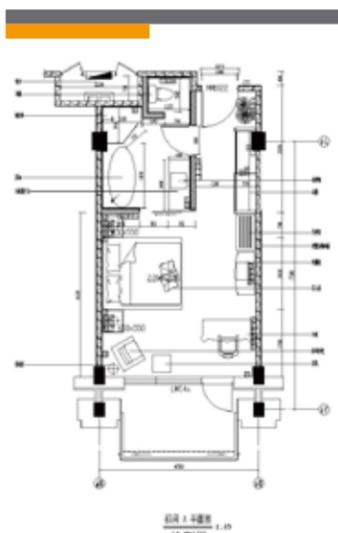
■ “一航”（北京）客户服务基地接待中心精装修工程——行政酒廊 [设计效果图]



■ “一航”（北京）客户服务基地接待中心精装修工程——客房 [设计效果图]

虽已是初春，但密云冬天的寒意还没有散尽，从每天早上放在室外的脸盆里还能见到那菱形的冰碴。就这样，新的一天开始了，但项目部这群老少爷们儿的工作热情已完全驱散了这初春的寒意。

大家常说“万事开头难”，工程的前期是最繁琐也是最紧张的。从搭建办公室到样板间的施工，我们只用了仅仅20天的时间——这就是我们一航项目部的速度！边深化图纸，边采购，边加工订货，边施工。温度较低，腻子不干，无法进行下道工序施工，我们就用电暖气烘烤，工序交叉相互影响施工，我们就在上道工序完成后立刻进入下道工序。无论是白天还是夜晚，只要上道工序完工，下道工序紧随其后。在别人看来是不可能完成的任务，但我们做到了，并做出了一个完全符合要求的样板间，甲方的领导对样板间的装修效果非常满意。样板间的确认为工程的大面积施工铺平了道路，更给我们增加了士气。



身上都是被汗水浸湿，再被太阳晒干；虽然这里不能天天洗浴；虽然我们喝的水里长了绿绿的青苔；虽然我们夜里睡觉时室内的温度还在38度；虽然夜间蚊虫骚扰地大家无法入眠……可这一切的

北京的春天是短暂的，在人们还没有来得及欣赏满山遍野的花花草草时，酷热的夏天到来了。都说密云是北京有名的旅游好去处，我们却没有时间去和大自然拥抱；都说密云是吃水库鱼的好地方，我们却没有时间去品尝那鲜美可口的鱼香；都说密云的农家院纯朴惬意，我们却没有时间坐在院里观看欣赏……我们，一航项目部的老少爷们儿们，不管天有多热、活有多脏，工作的干劲都没有受到一点影响。工作的艰辛锻炼了我们的意志，生活的艰苦早已被甩到了脑后。

今年夏天是出奇地热，连续十几天的40度高温，让人难以忍受，在没有空调不亚于温室的屋子里，我们每天都在体会着蒸桑拿的滋味，但这里没有人想过放弃。虽然每天



■ “一航”（北京）客户服务基地接待中心精装修工程——浴室 [设计效果图]

一切，并没有吓倒我们。我们坚持着，我们的信念就是保质保量地完成公司交给我们的任务。这些可爱的老少爷们儿才是力天的英雄，才是力天的好汉！有他们在，什么工程都能拿下！

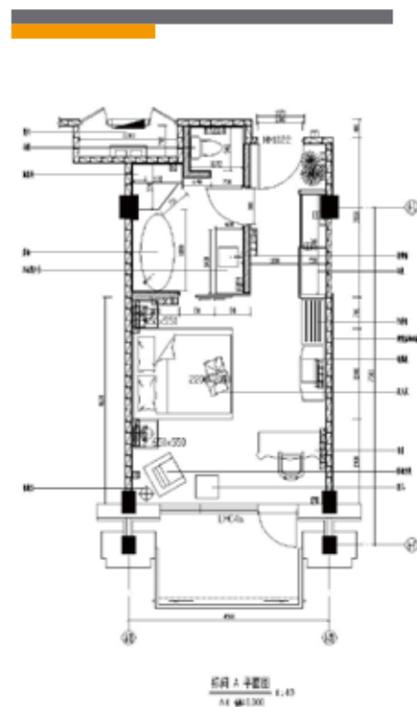
进入九月以后，工程到了冲刺阶段，大量的加工材料、成品、半成品陆续进入现场。只要一有材料进场，不管什么时间，哪怕是在半夜或凌晨，材料员已早早等在现场接货、验货了。为了保证加工材料能够在规定的时间进场，保证施工进度按期推进，已经不知道有多少个夜晚大家在加班加点地忙碌着。

……

今天的文章或许有太多的感性，可不知为何，坐在电脑前，我很自然地敲出了这些文字。

现在的我有一个最大的心愿，就是在工程顺利竣工后，和一航项目部所有团队成员一起，好好地看看密云的山水，好好地享受阳光，与大自然来一个亲密接触。当然了，我们肯定也要吃水库鱼。🐟

●作者为北京力天大成装饰工程有限公司 副总经理
“一航”（北京）客户服务基地接待中心精装修工程
（云湖度假村）项目经理



内蒙古自治区呼和浩特市大唐国际喜来登酒店精装修工程

内蒙古·喜来登

内蒙古呼和浩特市喜来登大酒店为五星级酒店，总建筑面积7.5万平方米，由裙楼、客房楼、写字楼三部分组成。该工程由香港创设计，2008年开始装饰工程的施工，2010年3月8日竣工。我司承担该项目的裙楼精装修施工。由于香港“创”的设计属于概念化设计，我公司在施工期间，对其设计进行了大量的深化。裙楼共三层，每层2800平米，共8400平米，其中首层包括：大堂、800平米的大宴会厅、中餐厅、全日餐厅等；二层包括：意大利餐厅、会议室、报告厅等；三层包括：游泳池、水疗、美容美发等。



内蒙古自治区呼和浩特市大唐国际喜来登酒店精装修工程
——外景 [实景拍摄图]



内蒙古自治区呼和浩特市大唐国际喜来登酒店精装修工程——宴会厅 [实景拍摄图]

【文】 陈茂廷

说起全球的品牌酒店，少不了喜来登，说起草原，少不了中国的内蒙古。这两种元素碰撞并融合在一起，便形成了“内蒙古·喜来登”。

有机会参与内蒙古自治区呼和浩特市大唐国际喜来登酒店的精装修工程，对于我这个做了近20年装饰工程的人来讲，确实是一件值得说道的事情。不论从装修的档次、材料的使用还是工艺的处理上，呼市喜来登酒店都堪称精品。

现在，工程已经竣工，酒店已正式投入使用并正以她国际

化的经营、服务与管理标准迎接八方来客。看着酒店前的车水马龙，我不觉回想起从进场前到竣工后的种种场景，一番心酸一番喜悦在心底暗暗起伏。每个工程的顺利完工都有一段精彩的故事，我想借这期刊的机会，将呼市喜来登的故事讲给大家听。

呼市喜来登酒店的前身是呼市宾馆。由历史沿革而成的、作为自治区政府接待官员指定酒店的呼市宾馆于2001年因故废弃，由大唐电力投资在原址重建喜来登酒店，该酒店由美国酒店管理公司直接进行经营管理。

内蒙古草原文化盛行，旅游业是内蒙古经济的重要支柱，

当地有“羊煤钍气”的说法（羊指羊毛，煤指露天煤，钍为用于航天的稀有金属，气指天然气）。同时，内蒙古自古电力、风电资源丰富，作为上市公司的大唐电力集团响应国家西部开发政策的号召，同时为了活跃、丰富经营市场，开始投资酒店。呼和浩特市作为内蒙古的首府，呼市喜来登酒店的建设便应时而生了，这无疑是内蒙古经济发展的又一有力体现，为内蒙古走向世界迈出了重要一步。但是，电厂建设和酒店建设是存在很大区别的，酒店是文化、人文、艺术、科技、服务与商务的集中体现，是国内与国际文化、经济交流的重要场所。作为施工方，要配合投资方做好各方工作，这对我们项目部提出了较大挑战。

值得一提的是，作为呼市喜来登的总承包方，北京城建集团在完成国家体育场（鸟巢）、T3航站楼之后，在西部政策的感召下，支持内蒙古建设。力天装饰与北京城建集团建立了长期的良好合作关系，共同参与到内蒙古的建设中。

前面提到，酒店建设与电厂建设存在很大区别，喜来登酒店的前期建设并不顺利，当地建筑企业中途停工、知难而退。在这样的情况下，北京城建集团进驻现场并如期完成了主体工程。力天装饰项目部在主体施工中进驻现场，为酒店的深化设计与施工做全面的准备工作。与常规的施工准备相比，这个项目我们提前了七个月。

呼市喜来登酒店的概念设计者为香港创设计公司的汤伟强先生,概念中大量延用了美国喜来登概念设计标准以及酒店管理对声、光、色、家具、艺术品、着装等细节要求,但只是概念化方案图。另外,香港设计师常驻香港,对现场情况很难做到全面掌握,对大陆现行标准及规格也不是很了解。我们需要在充分读懂概念设计的前提下,按照国内消防、安全等技术标准严格对图纸进行深化。(装饰工程深化设计,不但要熟悉相应的建筑设计规范,也要熟悉装饰工程施工规范;既要了解施工工艺、施工方法,也要了解相关材料的性能、规格;既要具备美学素养,还要兼顾力学知识……[1])。力天设计人员与项目各方人员反复沟通,这中间历经了东西方两种文化与技术标准的碰撞、交流、摩擦与融合……

另外,内蒙古与喜来登,这两种元素的碰撞也必然对设计提出特殊的要求。但是,我们发现香港设计师在概念性设计中多采用国际设计风格,忽略了地域文化,整个概念设计中没有体现内蒙文化,这就造成了内蒙古喜来登和上海、广州的喜来登在风格上的雷同。自治区领导提出要求,力天装饰全面配合香港创公司制作了大量新概念方案实物,表现出了本土文化及草

原文化。深化中,点、线、面、体都渗透着力天专业技术人员的技术力量和对设计风格的理解和表现能力。

选材与封样是装饰设计风格的物化过程与重要环节。为了与国际标准的五星级酒店相匹配,香港设计师选用了大量造价昂贵的进口材料。作为施工方,我们需要充分考虑投资方利益同时又不能降低工艺标准。同时,内蒙古当地建材市场并没有随着当地经济同步发展,材料质量值得考量,而且酒店对环保检测要求极高……这种种的问题与困难摆在面前,作为施工方的我们在前期充当着更多的是协调者的角色。

选自《力天》内刊一篇文章:《浅析装饰工程的深化设计及其战略意义》作者:力天装饰总工程师王亚明



我认为,建筑材料与人一样是有生命的。木材、涂料、饰面材料等对于气温及湿度等外界条件有很严格的要求。呼和浩特市一年中有6个月为冬季,冬季施工很难完成高档装修,必须利用

有利的施工时机,这就对前期的施工组织提出很高的要求,一旦材料供应没有掌握好,南方材料很难保证在冬季之前到达内蒙古(例,其中有一批从上海运来的涂料在到达北京八达岭高速时,堵车长达十多个小时,而名贵木材饰面板如果含水率控制不好,在干燥的因素下将大面积脱水开裂)。项目部紧抓工期控制,在不利的施工条件下,完满地完成了施工组织安排。

世界元老乒乓球锦标赛是由国际乒乓球联合会批准,斯韦思林国际俱乐部发起,由历届世乒赛冠军和各国乒乓球选手前三名的著名运动员和乒乓球爱好者参加的大型国际群体赛事。该赛事自1982年举办以来,每两年举办一届,至今已举办了十四届。

为了保证施工工艺及质量以及保证五星级酒店的细节工艺水平,公司投入较高资金从北京调派专业劳务队伍,未采用当地廉价劳动力资源。由于很多工作人员无法适应内蒙古当地气候以及由于工期紧张带来的压力,公司不惜成本给予安抚。董事长、总经理以及主管工程的副总都几次亲临现场指导工作,一切都是为了保证在不利的因素下,高质量地完成酒店精装修

工程。可以说,呼市喜来登项目的深化设计、施工以及顺利完工不仅仅是呼市项目部成员齐心协力的结果,更是全体力天人的心血杰作。

……

现在,看着高档的五星级涉外酒店在呼市落脚,看着酒店热情招待来自祖国各地以及海外的八方游客,我们无比自豪。据悉,800平方米的大宴会室每天都在举办婚宴,二层会务中心每天进行着商务洽谈,呼市喜来登酒店被指定为第十五届世界元老乒乓球锦标赛[2]唯一官方接待酒店……

作为该工程的项目经理,我想自豪地说:随着整个项目的推进与顺利完成,直至现在国内外友好宾客的满意入住,力天人挥洒了许多的汗水,付出了辛勤的智慧。为了向我们的合作伙伴、投资方以及业主交一个满意的答卷,我们付出了很多,也收获了更多。我也期盼着可以接受更多高档次工程的考验,向客户奉献更多精品工程。[3]

作者为内蒙古自治区呼和浩特市大唐国际喜来登酒店精装修工程 项目经理

■ 内蒙古自治区呼和浩特市大唐国际喜来登酒店精装修工程——意大利餐厅 [实景拍摄图]



■ 内蒙古自治区呼和浩特市大唐国际喜来登酒店精装修工程——宴会厅 [实景拍摄图]





司法部办公楼室内精装修工程——大堂 [实景拍摄图]

司法部办公楼室内精装修工程

[文] 刘慧

让工程质量 更上一层楼

——记司法部办公楼室内精装修工程

谈起司法部办公大楼这个项目,就不得不从它的使用功能谈起。作为中华人民共和国重要的机关部室办公大楼,它不仅是国家机关办公场所,也是司法系统对国内外开放的窗口。因此,从项目部接到施工任务之日起,我们就深感任务的重要。尤其是作为一名力天人,我们有义务将我们对建筑的理解和对客户的优质服务融入到整个工程任务之中来。

司法部办公大楼装饰装修的风格和用材完全不同于酒店宾馆。简约、庄重、大方、得体,符合国家机关特点是它的装饰总思路。我们的施工部位是二、三层室内精装修工程,施工面积达3340平方米,其中的西门大厅及大会议室,无疑是整个工程装饰装修方面最出彩的部分。西门大厅是要员与来宾主要的进出通道,不论是从大厅的长宽、净高及装饰国画的宏伟,还是整体装饰效果上,都反应出它的重要性。厅中的圆形石材柱,尤其给人以坚实、庄重的美感;上千平米、可容纳600人以上的大会议室更是气势恢宏;吊顶净高达到6米,采用的异型铝板流线造型,简约又不乏跃动之感,四周石材装饰柱与硬包、吸音板装饰面的结合,比例匀称、造型丰富,宽



地处北京市朝阳区朝阳门南大街10号;建筑规模:50777平方米,我公司施工部位为二、三层室内精装修工程,施工区段为3340平方米;工程质量目标为国家质量最高奖“鲁班奖”

大的主席台以及满墙布置的LED显示屏,无不凸显大型会议场所应有的气派。

工程开始于2009年初冬。自工程伊始,我们一直克服着办公室阴冷、狭小的艰苦环境,项目部全体人员在一起看图纸,摸思路,定方案,使施工快速进入正常的轨道当中。

工程始终处于边设计边施工边修改的状态,很多部位在装修前,只有装饰效果图,项目部深化设计的工作量很大。我们本着对甲方负责、对工程负责的态度,加强服务意识,在关键部位的装修上(特别是重点部位的细节)提出多种方案,并说明各种方案的优缺点,供甲方选择,使甲方能够充分考虑其装饰效果,以达到设计优化、避免返工的目的。比如,在确定大会议室吊顶高度和确定其铝板流线造型的精确尺寸时,本着尽量提升吊顶高度和尽量减少空调、消防等专业返工量的原则,在不影响整体装饰效果的前提下,我们精细测量,提出三种吊顶造型尺寸排列方案,用CAD图加以说明,我们与甲方一起商议,并很快得到了确认,这样不仅避免了与专业安装单位的矛盾,有效缩短了工期,同时我们也赢得了甲方的认可。

工程既定的质量目标很高,是国家质量最高奖“鲁班奖”。而我们施工的西门大厅、大会议室等精装修部位无疑是工程的亮点所在。对于一个做工程的人,一生能做出几个“鲁班奖”优质工程呢?所以,我们必须把握好这个机会。从基层起,做到对工程质量的严格控制,健全“样板制”、“三检制”的管理模式,真抓实干,可以说项目部每个人都是质检员,都有义务对工程质量进行监督和指正,用我们积累的经验 and 认真的态度,换取优质的工程质量。

工程中需要协调的专业众多,在我公司施工范围内,涉及土建、装修、强电、弱电、给排水、空调、消防等众多相关专业的配合。我们作为重要的施工单位,既注重对自有施工队伍的建设 and 组织,又积极协调各专业安装单位,创造良好的施工条件,使工程能够顺利开展。

这个工程不同于一般公装项目的另一个特点就是工程大量采用钢结构施工:大会议室吊顶上面做的钢结构转换层,高空作业难度大;大会议室地面采用的钢结构骨架,安装及焊接工艺质量要求很高;墙面石材干挂钢骨架,工程量大,装饰造型复杂……这些对于我们装饰公司并不是强项,但也绝不是弱项。我们把所有难题都想在前面,注重优化方案,杜绝不必要的材料消耗,选用高素质的专业施工队伍,严把质量验收关,使钢结构工程能够顺利完成。同时我们也从中积累了不少宝贵的经验。

总之,司法部办公大楼室内精装修工程能够顺利完工,是公司、全部项目部人员和施工队伍共同努力的成果。我们出色地完成了施工任务,对得起公司对我们的信任,也没有辜负甲方对我们的支持和托付。我们将再接再厉,争做优秀的力天人,让工程质量更上一层楼! 🏆

作者为司法部办公楼室内精装修工程 主任工程师

长安融府办公楼内装修工程

长安融府 施工回顾

位于北京市西城区南滨河大街，总建筑面积为47974平方米，地上十一层，地下三层。合同工期为90日历天。施工范围为一层至十一层室内精装修。

[文] 刘伟超

长安融府办公楼内装修工程已竣工一年有余，回想起施工的日日夜夜，仿佛历历在目，最让我难忘的是我们项目团队的团结奋斗、任劳任怨的工作精神。

长安融府项目建筑面积47974平方米，是一幢装修档次较高的综合办公楼，建设单位要求合同工期为90日历天。对于工程量这么大，施工质量要求又比较高的项目，根据以往的经验，工期应在半年以上，现在在这么短的时间里完成这么艰巨的任务，对公司、对项目部都是一个严峻的考验。当公司决定由我担当该项目的项目经理时，我曾犹豫过：能完成吗？我有这个能力吗？但是，既然公司选择了我，就是对我的信任，我不能退却，我要带领我的项目团队迎接这个挑战。

在公司的大力支持下，我从公司挑选出一批优秀的管理人员组成项目团队。我挑选项目成员的标准有三个：一是要具有较强的专业技术能力。团队成员必须能够在没有外部帮助的情况下解决项目中的大部分技术问题，因为项目施工过程中总会发生大量需要迅速解决的技术问题，这些问题如果必须等到返回公司职能部门寻求解决办法的话，项目的进度就要耽搁，这对于工期紧张的项目来说是不允许的。二是要具有较强的抗压能力。在项目的压力锅中生活，特别是本项目，失误是在所难免的，工作的压力是巨大的，不能在压力下工作的人员是不能加入到本项目的。三是要具有较强的沟通能力。沟通是实现管理目标的动力，采用适当的方法和手段与相关各方进行有效沟通与协调，对项目管理中产生的关系进行疏通，对产生的干扰



长安融府办公楼内装修工程——大堂 [实景拍摄图]

和障碍予以排除，有利于项目的顺利进展。我与挑选的团队成员进行沟通，说服他们接受这项具有挑战性的任务，完成任务对每一个人来说不仅仅是挑战，更是展示自己能力的机会。

项目于2009年6月12日正式开工，按合同工期要求2009年9月9日竣工，这段时间是北京最热的季节，现场温度在30℃以上，最高时接近40℃，就是在这样一个环境下，我们开始了残酷的项目奋战。

俗话说“未雨绸缪”，可见在开展每项工作前的准备工作是十分重要的。为了确保工程目标的实现，我们在前期做了充分的准备工作，如图纸深化设计、进度计划编制、材料计划编制、影响项目进度的因素分析及预防措施等。不过，我要说的是：对于这个项目，我们更看重的是工作的计划性。

项目真的开始了，施工的紧张程度远远超出了我们的想象，业主调派了十几名有经验的工程管理人员住在工地旁边的酒店，督

促、检查我们的工作，工作中稍有疏忽或懈怠，业主就会组织我们开会。工程施工紧张得令我们每个管理人员几乎透不过气来：白天组织施工，晚上集合施工班组长检查、开会。检查每天完成的任务是否符合进度计划要求，若不符合，则分析原因并采取措。就是这样每天的进度计划控制措施，使我们的工作一天天按计划进行。由于各种因素的影响，我们经常要打乱初始计划的安排，出现进度偏差也是常有的事情。不变是相对的，变化是绝对的，正所谓“计划赶不上变化”，面对各种突如其来的变化，我们采取集中优势资源、加班抢工、变更设计、平行施工、将部分任务分包等措施，不断对工程进度进行纠偏，工地施工一天一个样。我们12个项目管理人员中，有7人住在工地，每天晚上12点之前很少睡觉，早上6点前起床。这种超负荷的工作，使每个人都出现了体力透支的情况。有天晚上，项目主任工程师对我说：“经理，项目再不完工，真的要顶不住了”。不光他有这种想法，就连我都累病了。我们互相鼓励，互相支

持，没有一个人掉队。就这样，在公司的大力支持下，在项目全体成员的共同努力下，最终我们按业主要求的工期顺利完工。

工程竣工之际，业主派人采访我时，我说过这样的话：我感谢业主对我们工作的支持，感谢公司的大力支持，但我更感谢的是我的团队的每个人，是他们在自己岗位上不懈的努力，是他们对我工作的支持，才使工程得以顺利竣工。

现在，我的岗位不同了，但我还是原来的我，人没变。每每在公司见到曾经的项目成员，我都有一种说不出的感觉：是亲切，是感动，他们就像我的家人。

最后，我想对所有的力天人说：你们是力天的脊梁，你们是力天的骄傲，力天发展需要每个人的努力，力天因为有了你们才更加辉煌。🔥

作者为北京力天大成装饰工程有限公司 总经理